

100

BANCOS: QUANTO
GANHAM, COMO
GANHAM

SEGUADORAS:
AS MAIORES E AS MAIS
RENTÁVEIS

50

ANUÁRIO

EPOCA

NEGÓCIOS

2012

60
EDITORA GOSO

200 MELHORES

AS 200 MELHORES EMPRESAS DO
BRASIL, AVALIADAS EM 6 DIMENSÕES:
RESULTADO FINANCEIRO, PRÁTICAS
DE RH, GOVERNANÇA, AÇÃO
SOCIOAMBIENTAL, PROCESSOS DE
INOVAÇÃO E VISÃO DE FUTURO

500 MAIORES

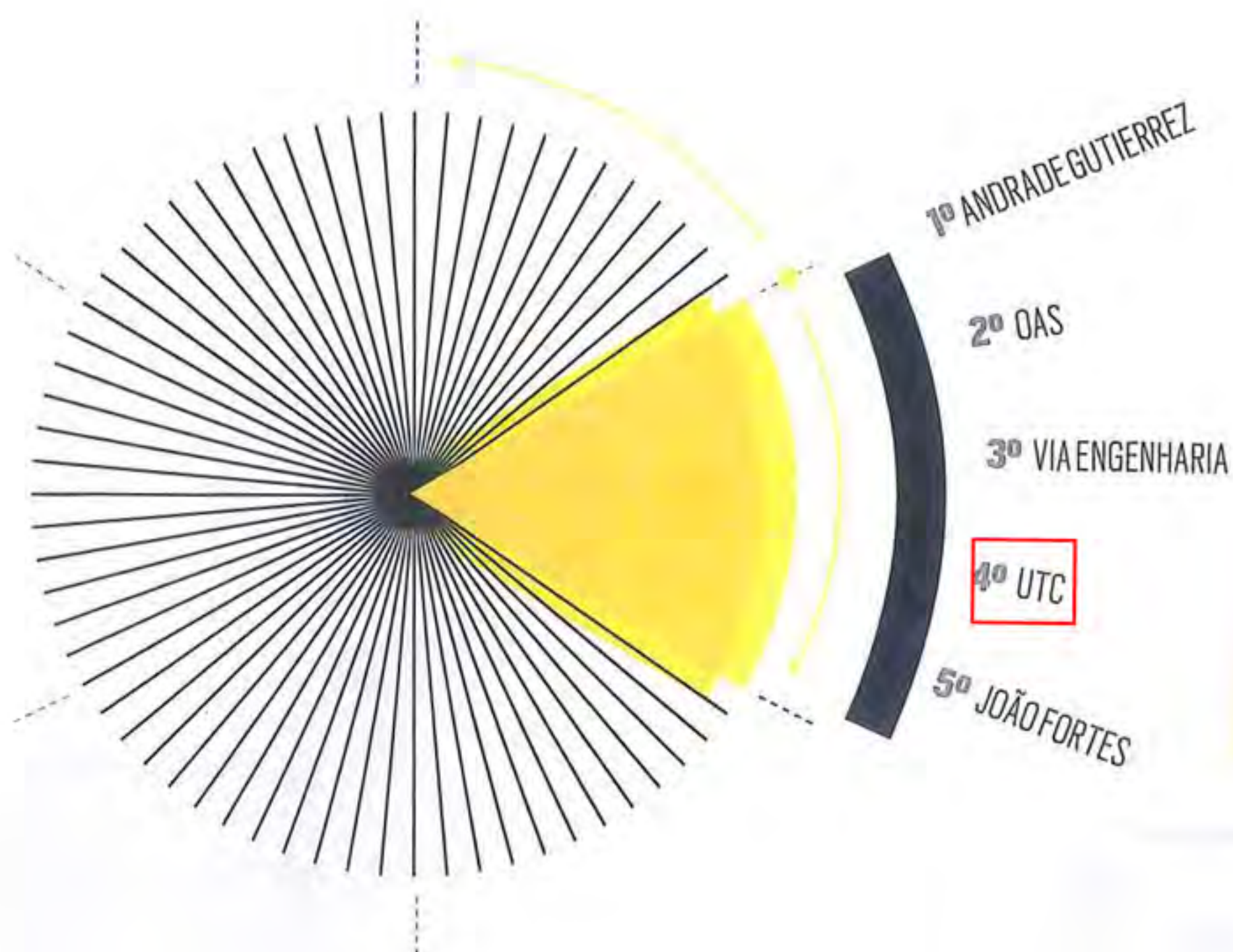
AS 500 MAIORES
EMPRESAS DO BRASIL
COM DADOS DE
RECEITA, ATIVOS E
MAIS 19 INDICADORES
LIGADOS À BOA GESTÃO



7 898937 875616
OUTUBRO 2012 | Nº1 | R\$ 19,90

200 MELHORES

POS.	EMPRESA	UF	SETOR	TOTAL DE PONTOS	RESULTADOS				PRÁTICAS							
					DESEMPENHO FINANCEIRO		GOVERNANÇA CORPORATIVA		INOVAÇÃO		VISÃO DE FUTURO		RECURSOS HUMANOS		RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL	
					PTS.	CLAS.	PTS.	CLAS.	PTS.	CLAS.	PTS.	CLAS.	PTS.	CLAS.	PTS.	CLAS.
66	VIA EMPREEND. IMOBILIÁRIOS	DF	Imóveis	333	86	77	39	139	55	60	68	40	55	37	30	140
67	COPASA	MG	Água e Saneamento	333	92	56	64	24	36	140	58	99	42	150	41	91
68	VALID S.A.	RJ	Tecnologia - software e serviços	333	88	70	45	112	53	64	59	93	55	38	33	129
69	VIA ENGENHARIA	DF	Construção pesada	332	68	143	41	130	55	61	69	36	56	34	44	73
70	SOLVI	SP	Água e Saneamento	332	73	125	59	42	42	120	56	117	55	39	48	59
71	BANRISUL	RS	Bancos	332	98	44	62	32	47	94	30	204	58	22	36	107
72	UTC	SP	Construção pesada	329	68	144	47	100	47	95	61	82	54	49	51	41
73	BUNGE FERTILIZANTES	SP	Química e Petroquímica	328	52	184	41	131	60	42	74	15	41	154	60	10
74	JOÃO FORTES	RJ	Construção pesada	327	76	112	37	149	45	105	64	56	62	3	43	79
75	USINA CORURUPE	AL	Agronegócio	326	74	113	44	118	38	133	63	66	51	73	57	21
76	EUROFARMA LABORATÓRIOS	SP	Farmacêutica	326	74	114	34	164	60	43	61	83	40	159	56	28
77	ANGLO AMERICAN-NÍQUEL	SP	Mineração e Siderurgia	324	45	187	46	107	58	47	73	19	52	62	49	51
78	PROVIDÊNCIA	PR	Química e Petroquímica	323	67	152	56	57	51	73	73	20	46	122	29	145
79	ALCOA	SP	Mineração e Siderurgia	323	61	176	47	101	36	141	70	31	49	95	59	13
80	TAURUS	RS	Mecânica e Metalurgia	322	71	135	71	8	42	121	62	74	38	170	38	101



NO RITMO DE MUITAS OBRAS

Uma carteira de pedidos já recheada com a preparação de eventos como Copa e Olimpíada promete crescer com os investimentos em infraestrutura no país / LIZETE TELES DE MENEZES

INOVAÇÃO

POS.	EMPRESA	PTS.
1º	OAS	64
2º	VIA ENGENHARIA	55
3º	ANDRADE G.	49
4º	UTC	47
5º	JOÃO FORTES	45

RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

POS.	EMPRESA	PTS.
1º	ANDRADE G.	59
2º	OAS	52
3º	UTC	51
4º	ODEBRECHT	51
5º	VIA ENGENHARIA	44

DESEMPENHO FINANCEIRO

POS.	EMPRESA	PTS.
1º	TENACE	112
2º	CONSTRUCAP	98
3º	ANDRADE G.	89
4º	MASCARENHAS B. R.	88
5º	ODEBRECHT	83

VISÃO DE FUTURO

POS.	EMPRESA	PTS.
1º	ANDRADE G.	77
2º	VIA ENGENHARIA	69
3º	JOÃO FORTES	64
4º	OAS	61
5º	UTC	61

RECURSOS HUMANOS

POS.	EMPRESA	PTS.
1º	JOÃO FORTES	62
2º	ANDRADE G.	59
3º	VIA ENGENHARIA	56
4º	UTC	54
5º	CONSTRAN	54

GOVERNANÇA CORPORATIVA

POS.	EMPRESA	PTS.
1º	CONSTRAN	51
2º	UTC	47
3º	ANDRADE G.	44
4º	OAS	44
5º	VIA ENGENHARIA	41

OTÁVIO AZEVEDO

PRESIDENTE DA ANDRADE GUTIERREZ



i

IDADE
61 ANOS

DESDE QUANDO ESTÁ
NA PRESIDÊNCIA DA EMPR
2007

FORMAÇÃO
Engenharia Elétrica (UFMG); especialização em Planejamento Estratégico (FGV) e Owner and President Management pela Harvard Business School

PRIMEIRAS EXPERIÊNCIAS PROFISSIONAIS
Começou a trabalhar como corretor de seguros. Passou pela Cemig e Telemig, onde chegou à presidência. Foi presidente da Telemar e vice-presidente da Telebras

AQUI, O ESFORÇO DAS EQUIPES É RECONHECIDO E A ROTATIVIDADE É BAIXÍSSIMA. TEMOS VÁRIOS DIRETORES QUE ENTRARAM COMO ESTAGIÁRIOS

POS.	EMPRESA	SETOR	SEDE	2011								2010																		
				RECEITA LÍQUIDA (R\$ MILHÕES)	CRESCIMENTO (%)	LUCRO/PREJUÍZO (R\$ MILHÕES)	CRESCIMENTO (%)	MARGEM LÍQUIDA (%)	PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R\$ MILHÕES)	CRESCIMENTO (%)	RENTAB. DO PATR. (%)	ATIVO TOTAL (R\$ MILHÕES)	CRESCIMENTO (%)	RENTAB. DO ATIVO (%)	LIQUIDEZ CORRENTE	EBITDA (R\$ MILHÕES)	MARGEM EBITDA (%)	DIV. ONE-ROSA/CAPITAL PRÓPRIO (%)	CUSTO DA DÍVIDA (%)	MARGEM OPERACIONAL (%)	CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO (R\$ MILHÕES)	NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO (NCG) (R\$ MILHÕES)	SALDO DE TESOURARIA (R\$ MILHÕES)	NCG/VENDAS (%)	RETORNO SOBRE CAPITAL EMPREG. (%)	SPREAD (%)	ALAVAN-CAGEM	CICLO FINANCEIRO EM DIAS DE VENDA		
261	233	HOLCIM	Mat. Constr. e Dec.	SP	1.354,9	2,6	371	-60,2	2,7	633,7	6,2	5,8	1.043,5	-16,6	3,6	0,7	207,5	15,3	61,9	25,2	10,6	-132,6	122,7	-255,3	9,1	17,7	-7,5	1,6	32,6	
262	280	HERING	Moda	SC	1.353,2	33,5	297,3	40,2	22,0	710,8	34,6	41,8	1.708,0	24,1	26,8	2,8	394,5	29,1	4,9	97,8	27,0	519,8	331,8	188,0	24,5	57,2	-40,6	1,6	88,3	
263	252	PANVEL	Varejo	RS	1.345,6	13,0	37,4	21,6	2,8	199,2	15,1	18,8	442,2	17,2	8,5	1,7	64,4	4,8	10,9	48,2	4,3	147,3	114,7	32,6	8,5	29,3	-18,9	2,2	30,7	
264	257	SUPERMIX	Mat. Constr. e Dec.	MG	1.340,9	14,1	57,2	0,1	4,3	157,3	19,1	36,4	419,1	10,4	13,7	1,0	134,4	10,0	54,2	12,1	5,7	-8,3	-85,1	76,8	-6,3	54,8	42,6	2,7	-22,8	
265	-	ISOLUX	Infraestrutura	RJ	1.334,9	-	-38,8	-	-2,9	2.345,2	-	-1,7	10.313,3	-	-0,4	0,6	-	-	231,8	-	10,9	-787,2	-677,1	-110,1	-50,7	1,7	-	4,4	-182,6	
266	243	LOJAS COLOMBO	Varejo	RS	1.324,4	8,5	-54,3	-576,0	-4,1	217,4	-23,6	-25,0	807,0	-	-6,7	1,3	52,2	3,9	73,5	12,2	3,0	156,0	289,6	-133,7	21,9	9,3	-2,9	3,7	78,7	
267	191	SEMP TOSHIBA AMAZONAS	Eletroeletrônicos	AM	1.323,0	-25,7	-20,8	-126,5	-1,6	1.326,0	-1,9	-1,6	2.426,7	-3,1	-0,9	2,1	-310,8	-23,5	65,0	23,1	-25,9	1.094,6	864,4	230,2	65,3	-27,6	-50,7	1,8	235,2	
268	292	WILSON SONS	Transportes	RJ	1.309,4	36,5	70,1	-40,4	5,4	895,7	15,6	7,8	2.119,3	35,5	3,3	1,9	306,2	23,4	102,9	4,3	14,9	258,5	70,2	188,4	5,4	11,9	7,6	2,4	19,3	
269	278	CASTROLANDA *****	Agronegócio	PR	1.298,1	27,4	70,3	36,1	5,4	393,1	20,7	17,9	274,8	6,0	25,6	1,9	-	-	99,1	10,1	-	309,3	263,9	45,4	20,3	-	-	0,7	73,2	
270	262	TOTVS	Tecnologia - software e serv.	SP	1.279,2	13,3	169,4	23,2	13,2	749,9	18,7	22,6	1.337,8	-5,5	12,7	2,0	308,7	24,1	44,5	17,5	17,7	305,8	88,8	217,0	6,9	28,1	10,6	1,8	25,0	
271	284	USINA CORURIBE	Agronegócio	AL	1.278,5	28,7	112,7	-14,5	8,8	650,9	-13,6	17,3	2.549,6	15,8	4,4	1,3	320,3	25,1	48,2	61,2	14,9	187,1	-224,0	411,0	-17,5	12,3	-48,9	3,9	-63,1	
272	247	VOTORANTIM METAIS ZINCO	Mineração e Siderurgia	MG	1.269,4	5,5	-31,9	-105,0	-2,5	2.639,3	56,1	-1,2	6.397,8	-	-0,5	0,8	-	-	20,8	-	1,0	-110,1	-55,6	-54,5	-4,4	0,2	-	2,4	-15,8	
273	238	VONPAR	Alimentos e Bebidas	RS	1.261,7	-1,6	69,6	-66,2	5,5	519,5	11,4	13,4	1.097,9	16,1	6,3	1,4	133,1	10,6	41,6	-	7,4	156,2	112,9	43,4	8,9	13,8	-	2,1	32,2	
274	222	UTC	Construção pesada	SP	1.258,5	-10,9	70,9	-57,6	5,6	434,7	-9,7	16,3	1.448,7	64,0	4,9	1,6	127,6	10,1	30,5	41,6	7,5	396,5	-67,8	464,3	-5,4	25,9	-15,7	3,3	-19,4	
275	260	VOTORANTIM METAIS	Mineração e Siderurgia	SP	1.256,0	9,3	-124,3	-24,1	-9,9	1.575,8	4,9	-7,9	3.954,5	-2,1	-3,1	1,4	37,5	3,0	29,0	-	-2,4	232,6	290,5	-57,9	23,1	-0,9	-	2,5	83,3	
276	270	MPE	Construção pesada	RJ	1.251,5	15,7	55,1	86,6	4,4	612,1	3,1	9,0	1.118,9	4,9	4,9	1,8	-	-	29,9	-	-	180,1	246,0	-65,9	19,7	-	-	1,8	70,8	
277	218	MENDES JÚNIOR	Construção pesada	SP	1.248,7	-13,4	20,3	-61,1	1,6	409,7	5,2	5,0	681,1	5,1	3,0	2,4	62,7	5,0	21,4	31,4	4,2	302,8	279,5	23,3	22,4	12,0	-19,4	1,7	80,6	
278	331	UOL	Tecnologia - software e serv.	SP	1.247,8	52,8	284,1	191,9	22,8	1.239,3	30,0	22,9	1.983,0	-0,2	14,3	1,1	-	-	19,8	22,2	-	64,0	142,4	-78,4	11,4	-	-	1,6	41,1	
279	481	MULTIPLUS	Serviços	SP	1.246,8	165,4	274,2	131,7	22,0	259,1	-65,8	105,8	1.308,4	-6,8	21,0	1,1	315,3	25,3	-	-	24,9	72,3	-817,4	889,7	-65,6	-51,5	-	5,0	-236,0	
280	251	COPAGAZ	Petróleo e Gás	SP	1.244,7	4,4	20,6	-63,4	1,7	180,7	-12,6	11,4	326,7	16,4	6,3	2,3	98,2	7,9	18,0	92,9	5,8	88,1	45,8	42,3	3,7	33,2	-59,6	1,8	13,3	
281	283	ANHANGUERA EDUCACIONAL	Serviços	SP	1.232,2	22,7	42,1	-65,4	3,4	2.005,6	0,0	2,1	3.647,6	24,5	1,2	1,5	162,3	13,2	28,6	23,1	7,0	268,4	26,0	242,4	2,1	3,0	-20,0	1,8	7,6	
282	287	ALUSA	Construção pesada	SP	1.228,1	24,5	65,1	119,9	5,3	311,4	23,4	20,9	1.180,0	-	5,5	1,7	155,7	12,7	55,5	44,2	11,8	346,8	-620,8	967,6	-50,5	-49,4	-93,6	3,8	-182,0	
283	255	J. MACEDO	Alimentos e Bebidas	CE	1.227,0	4,0	30,5	74,0	2,5	325,9	9,9	9,4	634,7	-	4,8	2,1	73,0	6,0	48,1	20,2	4,0	156,2	110,9	45,3	9,0	11,0	-9,2	1,9	32,5	
284	232	ALUPAR	Energia	SP	1.224,5	-7,7	447,0	-0,3	36,5	1.596,0	17,5	28,0	6.419,8	11,8	7,0	1,6	-	-	177,6	9,1	59,8	565,6	790,1	-224,5	64,5	12,8	3,8	4,0	232,3	
285	277	COOPERALFA	Agronegócio	SC	1.217,0	18,1	49,4	21,4	4,1	499,7	61,7	9,9	976,0	-	5,1	2,3	72,6	6,0	38,4	38,8	4,5	264,3	163,2	101,2	13,4	8,2	-30,6	2,0	48,3	
286	274	KINROSS	Mineração e Siderurgia	MG	1.197,5	14,1	378,6	42,0	31,6	2.251,7	40,6	16,8	2.979,6	-	12,7	0,9	603,3	50,4	3,0	-	43,3	-24,2	18,0	-42,2	1,5	19,1	-	1,3	5,4	
287	272	TIVIT	Serviços	SP	1.185,3	10,8	-23,3	-137,3	-2,0	316,5	-73,9	-7,4	2.054,7	186,2	-1,1	1,1	107,9	9,1	174,7	13,6	4,1	25,8	2,8	23,0	0,2	2,6	-10,9	6,5	0,9	
288	254	TROP	Atacado	ES	1.184,6	0,2	41,2	-36,5	3,5	96,8	17,4	42,6	404,0	22,4	10,2	1,5	66,0	5,6	113,9	-	5,5	136,0	198,6	-62,6	16,8	30,0	-	4,2	60,4	
289	285	HELBOR	Imóveis	SP	1.178,5	19,4	213,3	17,2	18,1	909,0	24,9	23,5	2.630,3	25,3	8,1	2,2	256,5	21,8	82,6	2,1	20,1	954,6	1.213,5	-258,9	103,0	11,4	9,4	2,9	370,7	
290	256	ARCOM	Atacado	MG	1.173,3	-0,5	76,1	-21,6	6,5	254,9	-23,9	29,8	615,9	-2,7	12,4	1,7	119,9	10,2	6,0	-	8,6	197,2	185,5	11,7	15,8	31,0	-	2,4	56,9	
291	319	OFFICER	Atacado	SP	1.169,6	37,1	15,0	49,0	1,3	70,7	19,6	21,2	507,1	-	3,0	1,0	-	-	147,3	-	-	-2,2	57,5	-59,6	4,9	-	-	7,2	17,7	
292	290	MARTIN-BROWER *****	Transportes	SP	1.159,0	18,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
293	248	ANDRADE GUTIERREZ CONC.	Infraestrutura	MG	1.153,3	-4,0	352,6	-47,1	30,6	2.063,2	16,4	17,1	6.517,3	5,8	5,4	1,2	892,9	77,4	171,7	12,7	66,4	123,2	88,9	34,3	7,7	13,2	0,5	3,2	27,7	
294	279	ESTÁCIO	Serviços	RJ	1.148,4	13,0	70,2	-13,0	6,1	618,9	5,6	11,3	1.068,7	32,8	6,6	3,9	123,0	10,7	41,1	11,6	7,0	369,2	203,1	166,2	17,7	10,4	-1,1	1,7	63,7	
295	298	ALGAR AGROALIMENTAR	Alimentos e Bebidas	MG	1.132,5	24,4	25,6	-3,7	2,3	350,2	5,9	7,3	1.376,2	-	1,9	1,2	75,0	6,6	240,4	41,4	5,8	178,2	476,5	-298,3	42,1	6,8	-34,6	3,9	151,5	
296	293	CARVALHO SUPERM. *****	Varejo	PI	1.130,1	19,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
297	311	FLEURY	Saúde	SP	1.125,7	29,2	100,6	-22,6	8,9	1.631,9	61,3	6,2	2.831,7	113,2	3,6	2,3	199,6	17,7	36,1	12,4	12,5	493,9	44,1	449,9	3,9	7,0	-5,4	1,7	14,1	
298	314	SANTOS BRASIL	Infraestrutura	SP	1.124,7	29,9	246,3	121,5	21,9	1.285,7	5,9	19,2	2.408,4	19,1	10,2	0,8	456,9	40,6	-	-	30,8	-104,2	-399,0	294,9	-35,5	22,1	-	1,9	-127,7	
299	282	CPM BRAXIS	Tecnologia - software e serv.	SP	1.115,3	11,0	-88,9	51,2	-8,0	165,8	307,9	-53,6	832,4	51,0	-10,7	1,3	16,8	1,5	178,6	31,9	-0,6	139,1	126,1	13,0	11,3	-2,5	-34,4	5,0	40,7	
300	384	IGUAÇUCAFÉ	Alimentos e Bebidas	PR	1.115,3	58,6	-45,2	-647,9	-4,1	74,1	-56,4	-61,0	721,1	32,7	-6,3	0,7	-23,6	-2,1	584,0	8,6	-3,3	-188,7	202,5	-391,2	18,2	-7,5	-16,1	9,7	65,4	

* Companhias que fech

CRESCIMENTO DO ATIVO

EVOLUÇÃO DO SALDO DE BENS E DIREITOS DA EMPRESA DURANTE 2011 EM RELAÇÃO A 2010

POS.	NOME	SETOR	CRESCIMENTO DO ATIVO (%)
1	SAGA	Varejo	568,1
2	CAMIL	Alimentos e Bebidas	341,8
3	BRAZIL PHARMA	Varejo	256,7
4	VIVO****	Telecomunicações	228,0
5	TIVIT	Serviços	186,2
6	KROTON	Serviços	171,0
7	PETROPAR	Mecânica e Metalurgia	139,2
8	TOSHIBA INFRAESTRUTURA	Mecânica e Metalurgia	121,0
9	DASA	Saúde	120,2
10	VANGUARDA AGRO	Agronegócio	113,7
11	FLEURY	Saúde	113,2
12	COLUMBIA TRADING	Atacado	110,0
13	WINDPOWER	Mecânica e Metalurgia	94,5
14	CONTAX	Serviços	92,0
15	AREZZO	Moda	90,4
16	COTIA TRADING	Atacado	88,4
17	DUFREY	Varejo	74,0
18	EUROBIKE	Varejo	72,6
19	SINAGRO	Química e Petroquímica	69,7
20	UTC	Construção pesada	64,0

PATRIMÔNIO LÍQUIDO

É O CAPITAL MAIS AS RESERVAS ACUMULADAS DA EMPRESA

POS.	NOME	SETOR	PATRIMÔNIO LÍQ. EM 2011	CRESCIMENTO (%)
1	PETROBRAS	Petróleo e Gás	332.223,6	7,1
2	VALE	Mineração e Siderurgia	146.690,4	26,1
3	ELETRONBRAS	Energia	77.202,3	9,5
4	VIVO****	Telecomunicações	43.330,8	271,4
5	GERDAU	Mineração e Siderurgia	26.519,8	31,6
6	AMBEV	Alimentos e Bebidas	25.828,8	5,1
7	COSAN*	Energia	22.124,1	21,9
8	JBS	Alimentos e Bebidas	21.599,2	15,5
9	BM&FBOVESPA	Serviços	19.257,5	-0,8
10	USIMINAS	Mineração e Siderurgia	19.014,2	-0,1
11	METRÔ-SP	Transportes	15.534,7	7,5
12	FIBRIA	Agronegócio	14.539,7	-5,6
13	ARCELORMITTAL BR	Mineração e Siderurgia	14.392,4	11,1
14	BRF	Alimentos e Bebidas	14.109,9	3,5
15	TIM	Telecomunicações	12.956,7	25,8
16	COPEL	Energia	12.069,5	6,8
17	NEOENERGIA	Energia	11.983,0	6,5
18	CEMIG	Energia	11.744,9	2,3
19	SABESP	Água e Saneamento	10.545,9	8,9
20	EMBRATEL	Telecomunicações	10.507,8	-1,7

* Companhias que fecham balanço em data diferente de 31/12;

** Dados pró-forma; *** Exercícios encerrados em março de 2011 (11 meses) e de 2012;

**** Empresa reorganizada - dados não comparáveis; ***** Estimativas